

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Elena Ghezzi
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail

Nazionalità Italiana

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Maggio 2023 - oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASST di Cremona – Viale Concordia, Cremona
- Tipo di azienda o settore Sanità
- Tipo di impiego Incarico di funzione organizzativa - Bed Manager presso UOS Gestione Operativa Next Generation EU
- Principali mansioni e responsabilità Supporto all'organizzazione nella gestione dei posti letto aziendali in collaborazione con la Direzione Medica di Presidio, i Direttori delle UUOO di Pronto Soccorso e di degenza al fine di garantire il setting più appropriato per i pazienti ricoverati e da ricoverare.
Analisi dei ricoveri programmati e urgenti presso l'Ospedale di Cremona con presenze medie e definizione delle necessità di posti letto per UO in particolare nei periodi critici (PGS, chiusure estive, traslochi di UO con ridefinizione dei posti letto).
Tenuta, raccolta ed elaborazione della reportistica per Regione Lombardia, Direzione Sanitaria, ATS e Controllo di Gestione aziendale.
Analisi degli accessi di PS, boarding, degenza media, attese per esami durante il ricovero, bed-blocker e proposte per migliorare il patient flow.
Mantenere contatti costanti con il Coordinamento Regionale Trasferimenti secondari Acuti (CReTAc) per il monitoraggio dell'andamento del covid, le disponibilità e le richieste di posti letto Stroke Unit/Neurologia nell'ambito della patologia Stroke Ischemico ed eventuali altri parametri che verranno definiti di volta in volta in base alle necessità.
Coordinamento della Centrale Operativa Dimissioni (COD) rispetto alle dimissioni dei pazienti verso strutture di riabilitazione sanitaria, cure intermedie e subacute, analizzando i tempi medi di accettazione delle varie strutture, le criticità segnalate dalle strutture e riscontrate dalla Centrale stessa e le modalità per snellire il processo.
Coordinamento della COD rispetto al capitolo trasporti secondari programmati: contatti con le Associazioni in capitolato, organizzazione dei trasporti, e monitoraggio con raccolta dati.
Coordinamento della COD rispetto alla raccolta ed elaborazione dei dati sui trasporti secondari urgenti e secondari programmati interni (non a capitolato).
Partecipazione alla negoziazione di budget dell'U.O. e concorre al conseguimento dei relativi obiettivi.
Proposta e monitoraggio degli obiettivi di budget da assegnare alle UU.OO.
Processo di valutazione del personale afferente all'UO/Servizio.
Monitoraggio e supervisione annuale della formazione continua del personale afferente all'UO/Servizio.
Aggiornamento dei protocolli e procedure inerenti i processi di accettazione, dimissione, ricovero, appoggi, trasporti, riguardanti quindi il percorso del paziente all'interno dell'ASST Cremona rispetto al ricovero.

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Marzo 2018 – Aprile 2023</p> <p>ASST di Cremona – Viale Concordia, Cremona</p> <p>Sanità</p> <p>Coordinatore infermieristico - Bed Manager presso UOS Gestione Operativa Next Generation EU</p> <p>Supporto all'organizzazione nella gestione dei posti letto aziendali in collaborazione con la Direzione Medica di Presidio, i Direttori delle UUOO di Pronto Soccorso e di degenza al fine di garantire il setting più appropriato per i pazienti ricoverati e da ricoverare.</p> <p>Analisi dei ricoveri programmati e urgenti presso l'Ospedale di Cremona con presenze medie e definizione delle necessità di posti letto per UO in particolare nei periodi critici (PGS, chiusure estive, traslochi di UO con ridefinizione dei posti letto).</p> <p>Analisi dei ricoveri rispetto agli indicatori regionali (ricoveri ad elevato rischio di inappropriately, degenza media pre-operatoria, DRG medici dimessi da reparti chirurgici, ricoveri ripetuti), durata della degenza;</p> <p>Coordinamento della COD rispetto alle dimissioni dei pazienti verso strutture di riabilitazione sanitaria, cure intermedie e subacute, analizzando i tempi medi di accettazione delle varie strutture, le criticità segnalate dalle strutture e riscontrate dalla Centrale stessa e le modalità per snellire il processo;</p> <p>Coordinamento della COD rispetto al capitolo trasporti secondari programmati: contatti con le Associazioni in capitolato, organizzazione dei trasporti, e monitoraggio con raccolta dati.</p> <p>Coordinamento della COD rispetto alla raccolta ed elaborazione dei dati sui trasporti secondari urgenti e secondari programmati interni (non a capitolato);</p> <p>Aggiornamento dei protocolli e procedure inerenti i processi di accettazione, dimissione, ricovero, appoggi, trasporti, riguardanti quindi il percorso del paziente all'interno dell'ASST Cremona rispetto al ricovero.</p>
--	---

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Marzo 2014 – Marzo 2018</p> <p>ASST di Cremona – Viale Concordia, Cremona</p> <p>Sanità</p> <p>Infermiera presso UOS Epidemiologico</p> <p>Attività di controllo relativa al ricovero sulla qualità delle Schede di Dimissione Ospedaliera - SDO (completezza e congruenza delle informazioni in esse riportate rispetto alla documentazione sanitaria presente in Cartella Clinica) per promuovere un buon livello qualitativo delle SDO che garantisca “peso” e “tariffa” corrispondenti all’effettiva complessità della casistica trattata e che soddisfi i requisiti necessari per i controlli esterni esercitati dall’ente finanziatore (ATS/Regione).</p> <p>Analisi delle regole di sistema definite annualmente dalla Regione e dei successivi aggiornamenti, delle indicazioni contenute nei verbali delle riunioni dell’attività del Gruppo di Lavoro Accreditamento, Appropriatelyzza e Controlli, del Piano di controllo dell’ATS, delle criticità in merito alle codifiche emerse durante l’anno precedente sia rispetto ai controlli interni sia rispetto a quelli esterni.</p> <p>Definizione e stesura piano dei “Controlli interni” e di “Autocontrollo” (congruenza ed appropriatezza generica/organizzativa) dell’attività di ricovero del Presidio.</p> <p>Consulenze alle UUOO per la codifica delle SDO e la valutazione dell’appropriatezza gestionale - organizzativa.</p> <p>Consulenze alle UUOO rispetto all’appropriatezza e qualità documentale delle prestazioni erogate in regime ambulatoriale BIC e MAC con supporto alla stesura dei relativi protocolli.</p> <p>Organizzazione degli audit clinici mensili relativi alle Cartelle Cliniche controllate con i Dirigenti medici delle UUOO dell’Ospedale di Cremona, referenti sulle SDO.</p> <p>Individuazione e condivisione con i responsabili delle strategie atte al raggiungimento degli obiettivi specifici inerenti la propria attività.</p> <p>Consultazione periodica del portale regionale di governo rispetto agli obiettivi di performance degli indicatori di esito, di patologia/appropriatezza, di outcome/efficacia e ai PDTA con trasmissione dei dati ai Responsabili di UO e all’Ufficio Controllo di Gestione.</p> <p>Collaborazione sul Programma Nazionale Esiti (PNE) nella verifica della corretta codifica delle SDO selezionate da Agenas e successivi audit con i Direttori delle UUOO interessate.</p> <p>Monitoraggio e controllo dell’attività di ricovero delle Unità Operative attraverso la supervisione in tempo reale dell’occupazione dei posti letto (dimissione dei DH CH in giornata o trasformazione in RO; reale presenza in reparto di degenti ricoverati nel mese precedente tramite contatto telefonico con gli Infermieri dei reparti).</p> <p>Invio dei Flussi CeDAP e ISVG con consulenza e formazione specifica al personale dell’UO di Ostetricia e Ginecologia sulla documentazione e l’utilizzo del portale.</p> <p>Organizzazione dell’attività legata a controllori esterni da parte dell’ATS (controlli NOC).</p> <p>Consulenza epidemiologica in caso di richiesta di dati sanitari.</p> <p>Consulenza telefonica al personale infermieristico/medico per il corretto utilizzo del software di gestione ricoveri.</p>
--	---

- Date (da – a) Novembre 2010 – Febbraio 2014
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona” – Viale Concordia, Cremona
 - Tipo di azienda o settore Sanità
 - Tipo di impiego Responsabile Infermieristico di Dipartimento di Chirurgia Generale
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Partecipare all'analisi e progettazione di nuovi modelli assistenziali.
 - Assicurare una efficiente, efficace ed appropriata gestione delle risorse infermieristiche, della riabilitazione e di supporto allocate nel dipartimento attraverso l'uniforme applicazione delle procedure aziendali, curare la definizione degli standard assistenziali e la massima integrazione tra le diverse UUOO/SS.
 - Concorrere alla valutazione del fabbisogno del personale infermieristico, della riabilitazione e di supporto nel rispetto delle linee di responsabilità.
 - Sovrintendere alla continuità del processo di assistenza garantendo le relative coperture di personale in relazione ai carichi di lavoro
 - Sviluppare metodiche di analisi dei carichi di lavoro in linea con gli indirizzi SITRA
 - Partecipare al processo di budget per la parte di competenza specifica in supporto sia al direttore SITRA, sia al direttore di dipartimento con il quale definisce il budget di dipartimento nel rispetto delle linee di responsabilità
 - Promuovere lo sviluppo della qualità dell'assistenza infermieristica, riabilitativa ed alberghiera anche attraverso l'individuazione e coordinamento dei gruppi di miglioramento e ricerca
 - Assicurare l'aggiornamento tecnico-scientifico e la promozione culturale delle professioni sanitarie non mediche e di supporto assegnate al dipartimento, attraverso l'analisi dei bisogni formativi, la proposta di piani di formazione continua o di altre iniziative finalizzate al mantenimento e allo sviluppo professionale in collaborazione con il Responsabile della formazione
 - Promuovere la ricerca in campo infermieristico, riabilitativo in coerenza con gli indirizzi e finalità del dirigente SITRA
 - Guidare il processo di valutazione e presiedere il nucleo di valutazione di dipartimento per il personale del comparto
 - Collaborare alla programmazione del tirocinio clinico per gli studenti dei Corsi di Laurea in Infermieristica e Fisioterapia
 - Collaborare con gli altri RID/RAD al fine di garantire gli indispensabili livelli di integrazione, l'equilibrato utilizzo delle risorse infermieristiche, della riabilitazione e di supporto attivando anche i necessari spostamenti intra-dipartimento, sia extra-dipartimento (nel rispetto delle linee/regole aziendali) proponendo i relativi livelli di priorità al dirigente SITRA ed informando i direttori di dipartimenti interessati
-
- Date (da – a) Dicembre 2003 – Ottobre 2010
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona” – Viale Concordia, Cremona
 - Tipo di azienda o settore Sanità
 - Tipo di impiego Infermiera
 - Principali mansioni e responsabilità Assistenza infermieristica presso l'UO di Patologia Neonatale con Terapia Intensiva

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Marzo 2015
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Master di Primo Livello in Management e Coordinamento delle Professioni Sanitarie
 - Qualifica conseguita Università degli Studi LUM Jean Monnet
- Ottobre 2008
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Master di Primo Livello in Management e Coordinamento delle Professioni Sanitarie
 - Qualifica conseguita Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche
- Ottobre 2003
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Brescia
 - Qualifica conseguita Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche
- Luglio 1998
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso di Diploma Universitario di Infermiere
 - Qualifica conseguita Università degli Studi di Brescia
 - Qualifica conseguita Diploma Universitario di Infermiere
 - Qualifica conseguita Corso di Diploma di Maturità Scientifica

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Liceo Scientifico G. Aselli, Cremona
- Qualifica conseguita
Diploma di Maturità Scientifica

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA **Italiano**

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
Scolastica
 - Capacità di scrittura
Scolastica
 - Capacità di espressione orale
Scolastica
- Capacità di lettura
Buona
 - Capacità di scrittura
Buona
 - Capacità di espressione orale
Buona

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Capacità relazionali acquisite durante lo svolgimento dell'attività clinica in collaborazione con l'équipe multiprofessionale operante presso l'UO di Neonatologia e Patologia Neonatale con Terapia Intensiva, con la famiglia dei neonati ricoverati presso detta UO, nell'attività di docenza nel Corso di Laurea in Infermieristica e nei corsi di formazione/aggiornamento professionale, nell'attività di tutoraggio.

Competenze nella negoziazione e risoluzione dei conflitti acquisite durante lo svolgimento del ruolo di Responsabile Infermieristico di Dipartimento di Chirurgia Generale, nel ruolo sanitario presso il Servizio Epidemiologico in un ambito multi-disciplinare e nel ruolo di Bed Manager. Capacità relazionali nel lavoro di squadra, acquisite sempre nel corso dell'attività lavorativa e grazie a corsi di formazione specifici.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Competenze organizzative acquisite tramite il percorso di studi e l'applicazione sul campo nello svolgimento del ruolo di Responsabile Infermieristico di Dipartimento di Chirurgia Generale nella gestione e coordinamento delle risorse infermieristiche e di supporto allocate all'interno del Dipartimento e del Bed Manager.

Capacità di analisi e problem solving.
Elevata flessibilità ed adattamento a nuovi contesti lavorativi.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Buona conoscenza dell'ambiente Windows e del pacchetto applicativo Microsoft Office (Excel, PowerPoint, Word).

Buona conoscenza e utilizzo degli applicativi AdtWeb, QuaniSDO, OrmaWeb e Reportmed in uso presso l'ASST Cremona.

Buona capacità di utilizzo dei portali regionali (CeDAPWeb e ISVG) e del portale del PNE. Buona capacità di ricerca bibliografica mediante mezzi informatici (in particolare PubMed, Cinahl, Cochrane Library).

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

PATENTE O PATENTI **Patente di guida tipo B**

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Tutor in Formazione sul Campo (FSC) “**ADDESTRAMENTO DI INFERMIERE NEO INSERITO NELLA GESTIONE OPERATIVA SETTORI COPAC (CENTRALE OPERATIVA PROGRAMMAZIONE ATTIVITÀ CHIRURGICA) E BED MANAGEMENT**”, 2 edizioni, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona il 06.03-05.05.2023, 15.05-14.08.2023 – durata 100 ore;
- Tutor in Formazione sul Campo (FSC) “**PROGETTO DI ADDESTRAMENTO NEO-ASSEGNATO ALL’U.O. GESTIONE OPERATIVA**”, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona il 23.01-05.03.2021 – durata 50 ore;
- Tutor in Formazione sul Campo (FSC) “**PROGETTO DI ADDESTRAMENTO INFERMIERE NEO-ASSEGNATO ALL’U.O. GESTIONE OPERATIVA**”, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona il 09.09-18.12.2020 – durata 100 ore;
- **Poster “Istituzione di un polo di outpatient surgery presso l’ospedale di Cremona”**, contributo 26-29.11.2019 Firenze;
- **Poster “Il ruolo della gestione operativa nell’organizzazione dell’ASST di Cremona”**, contributo 26-29.11.2019 Firenze;
- **Referente aziendale ISVG (Interruzioni Spontanee e Volontarie di Gravidanza)** durante il periodo di svolgimento dell’attività lavorativa presso l’UOS Epidemiologico (2016 – marzo 2018) con acquisizione di competenze relative al confronto e analisi in tavoli tecnici regionali sul tema;
- **Referente della Qualità** durante il periodo di svolgimento dell’attività lavorativa presso il SITRA (2010 – 2014) con acquisizione di competenze relative alla gestione, stesura e diffusione di protocolli e procedure aziendali;
- **Cultore della materia** presso il Corso di Laurea in Infermieristica – sezione di Cremona – del modulo di “**INFERMIERISTICA GENERALE (MED-45)**” afferente al Corso Integrato “**FONDAMENTI DI INFERMIERISTICA GENERALE**” per gli A.A. 2014-2015 e 2015-2016 per un totale di 12 ore/anno;
- **Docente** presso il Corso di Laurea in Infermieristica – sezione di Cremona - del corso “**INFERMIERISTICA NELLE CURE DI FINE VITA**” afferente al Corso Integrato “**INFERMIERISTICA CLINICA NELLE CRONICITÀ E DISABILITÀ**” durante gli AA.AA. 2012-14 per un totale di 15 ore/anno;
- **Docente** del corso d’aggiornamento “**DALL’ACCERTAMENTO ALLA PIANIFICAZIONE ASSISTENZIALE: SVILUPPO DI UNO STRUMENTO CONDIVISO DI PIANIFICAZIONE**”, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 14, 16.05.2013 – durata 2 giornate;
- **Responsabile scientifico** della formazione sul campo “**PROGETTO DI ADDESTRAMENTO DELL’INFERMIERE ESPERTO ALLA SOSTITUZIONE TEMPORANEA DEL COORDINATORE DELL’U.O. DI NEUROCHIRURGIA**”, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese nel periodo 06.05-07.06.2013;
- Tutor in Formazione sul Campo (FSC) “**PROGETTO DI ADDESTRAMENTO COORDINATORE INFERMIERISTICO NEO-ASSEGNATO ALL’U.O. CHIRURGIA**”, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 02.05-31.07.2013 – durata 160 ore;
- **Docente** del corso “**NUTRIZIONE E RISTORAZIONE OSPEDALIERA: UNA SFIDA PER PROMUOVERE LA SALUTE**”, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 13.02.2012 – durata 1 giornata;
- Tutor in FSC - Gruppo di miglioramento, “**STUDIO DI UNA NUOVA MATRICE DI TURNO PER L’U.O. DI CHIRURGIA**”, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 03.05-07.06.2011 – durata 5 giornate;
- **Responsabile dell’FSC – addestramento:** “**ADDESTRAMENTO INFERMIERE NEO-ASSEGNATO ALL’AREA CHIRURGICA**”, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese nel periodo 24.10-13.12.2011;
- **Responsabile dell’FSC – addestramento** “**PROGETTO DI ADDESTRAMENTO INFERMIERE NEO-ASSEGNATO ALLA BREAST UNIT**”, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese nel periodo 24.10-13.12.2011;
- Tutor in FSC – Gruppo di miglioramento: “**CORRETTA GESTIONE DELLA DOCUMENTAZIONE CLINICA**”, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 03.05-07.06.2011 – durata 5 giornate;
- **Docente** nel corso di aggiornamento “**GESTIONE DEL NEONATO CRITICO IN SALA PARTO E NELLE PRIME ORE DOPO LA NASCITA**”, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 02.12.2010 – durata 1 giornata;
- **Docente** nel corso di aggiornamento “**MIGLIORAMENTO DEL PERCORSO ASSISTENZIALE ALLA PUERPERA E AL NEONATO**”, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese in febbraio 2009 – durata 4 giornate.

ALLEGATI Corsi di formazione

- “**OPERATIONS MANAGEMENT IN SANITÀ**”, corso FAD organizzato da GIMBE il 28.09.2023 – durata 7 ore;

- “**CONSOLIDAMENTO PROCESSO DI VALUTAZIONE**”, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona il 20.06.2023 – durata 2 ore;
- “**RI-PROGETTARE LA GESTIONE DELLE OPERATIONS PER UNA SANITÀ DI VALORE: QUALI EVIDENZE DALLE RICERCHE CERISMAS**”, corso FAD organizzato da CERISMAS, seguito in data 31.05.2023 – durata 4 ore;
- “**IL RICOVERO IN URGENZA DEL PAZIENTE DI AREA MEDICA: ATTUALITÀ E PROSPETTIVE IN REGIONE LOMBARDIA**”, organizzato dalla DG Welfare di Regione Lombardia, seguito in data 31.01.2023 – durata 3 ore;
- “**IL DECRETO ANTICORRUZIONE L.190/2012**”, organizzato dall’ASST di Cremona, corso FAD, seguito in data 17.12.2022 – durata 2 ore;
- “**BLSO ADULTO**”, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona il 13.09.2022 – durata 5 ore;
- “**AGGIORNAMENTO PERIODICO PER TUTTI I LAVORATORI IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA NEGLI AMBIENTI DI LAVORO**”, organizzato dall’ASST di Cremona, corso FAD, seguito in data 31.10.2022 – durata 6 ore;
- “**CARTELLA CLINICA ELETTRONICA PRESIDIO OSPEDALIERO CREMONA: STRUTTURA E CONTENUTI**”, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona il 12.10.2021 – durata 4 ore;
- “**FORMAZIONE AGGIUNTIVA PER PREPOSTI IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO**”, organizzato dall’ASST di Cremona, corso FAD, seguito in data 01.04.2021 – durata 8 ore;
- “**QUANISDO**”, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona nel periodo 31.01-18.02.2020 – durata 10 ore;
- “**LA CARTELLA INFORMATIZZATA**”, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona in data 04-19.12.2019 – durata 8 ore;
- “**GLI STRUMENTI DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**”, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona in data 14.10.2019 – durata 2 ore;
- “**METODOLOGIE DI GESTIONE DEI PROGETTI COMPLESSI IN ASST**”, organizzato dall’ASST di Cremona, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona nel periodo 17.07-11.12.2019;
- “**MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN OPERATIONS MANAGEMENT NELLE AZIENDE SANITARIE**”, seminario organizzato da Cerismas e tenutosi presso l’Università Cattolica del Sacro Cuore a Milano il 03.10.2019 – durata 4 ore;
- “**LA NORMATIVA SULLA PRIVACY**”, organizzato dall’ASST di Cremona, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona il giorno 12.02.2019;
- “**SVILUPPO DEL RUOLO DI PROCESS OWNER: ANNO 2019**”, corso organizzato da Cerismas e tenutosi presso l’ASST di Crema nel periodo 12.01-15.02.2019 – durata 4 ore;
- “**SVILUPPO DEL RUOLO DI PROCESS OWNER: PROGETTAZIONE DI PERCORSI**”, progetto di formazione sul campo, gruppo di miglioramento, organizzato da Cerismas e tenutosi presso l’ASST di Crema nel periodo 25.09-20.12.2018 – durata 6 ore;
- “**SVILUPPO DEL RUOLO DI PROCESS OWNER**”, corso organizzato da Cerismas e tenutosi presso l’ASST di Crema nel periodo 30.05-29.11.2018 – durata 20 ore;
- “**ADDESTRAMENTO COORDINATORI NEO ASSEGNATI UO GESTIONE OPERATIVA**”, Progetto di Formazione sul Campo – addestramento”, tenutosi presso l’ASST Cremona nel periodo 26.03-01.07.2018 – durata 100 ore;
- “**LA LOGISTICA DELPAZIENTE IN OSPEDALE: STRUMENTI E SOLUZIONI PER OTTIMIZZARE I FLUSSI DEI PAZIENTI**”, organizzato da Cerismas e tenutosi presso l’Università Cattolica del Sacro Cuore a Milano nei giorni 19-20.06.2018 – durata 14 ore;
- “**IL PERCORSO DELL’IDONEITÀ LAVORATIVA NELL’ASST CREMONA**”, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona – ASST Cremona il giorno 12.06.2018 – durata 3 ore;
- “**LEAN DAY 2018**”, tenutosi presso svoltosi presso l’Istituto Ospedaliero Fondazione Poliambulanza il 22.05.2018 – durata 4 ore.
- “**LA LEAN ORGANIZATION PER LA RIORGANIZZAZIONE DEI PROCESSI DI LAVORO**”, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona – ASST Cremona nel periodo 27.02-08.03.2018 – durata 9 ore;
- “**MORBILLO E ROSOLIA: EPPIDEMIOLOGIA, SORVEGLIANZA E PREVENZIONE**”, corso FAD, anno 2018.
- “**INFLUENZA E ANZIANI. IMPATTO EPIDEMIOLOGICO, CLINICO ED ECONOMICO. PROGRAMMARE E REALIZZARE AZIONI PER MIGLIORARE LE COPERTURE VACCINALI**”, corso FAD, anno 2018.
- “**IL PROGRAMMA NAZIONALE ESITI: COME INTERPRETARE E USARE I DATI**”, corso FAD, anno 2018.
- “**IL RUOLO DEL MICROBIOMA NELLE PATOLOGIA CARDIOMETABOLICHE: NUOVE EVIDENZE SCIENTIFICHE**”, organizzato dall’ASST di Cremona, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona il 20.10.2017 – durata 4 ore.
- “**IL CANCRO CONIUGATO AL FEMMINILE**”, convegno organizzato dall’ASST di Cremona, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona il 20.10.2017 – durata 9 ore.
- “**LEGGE 8 MARZO 2017 N. 2 “DISPOSIZIONI IN MATERIA DI SICUREZZA DELLE CURE E DELLA PERSONA ASSISTITA, NONCHÉ IN MATERIA DI RESPONSABILITÀ PROFESSIONALE DEGLI ESERCENTI LE PROFESSIONI SANITARIE” (LEGGE GELLI)** organizzato dall’ASST di Cremona, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona il 16.10.2017 – durata 2 ore.
- “**SINDROME MIELODISPLASTICA (MDS) E LEUCEMIA ACUTA MIELOIDE (LMA) DELL’ANZIANO TRA PRESENTE E FUTURO**” organizzato dall’ASST di Cremona, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona il 12.05.2017 – durata 7 ore.
- “**IL SISTEMA DRG - DALLA CARTELLA CLINICA AL FINANZIAMENTO DEI RICOVERI**” organizzato dal Provider Standard DEA FORMAZIONE E SERVIZI S.N.C. a Cremona il giorno 24.03.2017 – durata 1 giornata,
- “**FORMAZIONE RISCHI SPECIFICI – RISCHIO ALTO**”, corso FAD, anno 2017.
- “**TRACHEOSTOMIA: GESTIONE DEL PAZIENTE**”, corso FAD, anno 2017.
- “**STOMIE INTESTINALI: GESTIONE DEL PAZIENTE**”, corso FAD, anno 2017.
- “**LA GASTROSTOMIA ENDOSCOPICA PERCUTANEA: ISTRUZIONI PER L’USO**”, corso FAD, anno 2017.
- “**IL PAZIENTE DISFAGICO: VALUTAZIONE E GESTIONE**”, corso FAD, anno 2017.
- “**L’ADERENZA ALLA TERAPIA FARMACOLOGICA: CASI E PROBLEMI**”, corso FAD, anno 2017.
- “**LE VACCINAZIONI**”, corso FAD, anno 2017.
- “**PERCORSO FORMATIVO SULLA LEGGE REGIONALE 23/2015**”, organizzato dall’ASST Cremona, tenutosi presso l’Ospedale di Cremona il 05.12.2016 – durata 1 giornata;
- “**L’EVOLUZIONE DEL SISTEMA DRG E LA CODIFICA DELLE SDO IN REGIONE LOMBARDIA**” organizzato dalla Casa di Cura Habilita presso il Centro Congressi “Giovanni XXIII” di Bergamo il giorno 30.03.2016 – durata 1 giornata;

- **“REGOLE DEL SISTEMA SANITARIO 2015 - AGGIORNAMENTO DGR X/3993 DEL 04/08/2015”** organizzato dall'ASL di Cremona il giorno 30.09.2015 – durata 1 giornata;
- **“REGOLE DEL SISTEMA SANITARIO 2015 - PIANO DEI CONTROLLI SDO, AMBULATORIALI - SECONDO LE INDICAZIONI DGR X/2989 DEL 23/12/2014”** organizzato dall'ASL di Cremona il giorno 26.03.2015 – durata 1 giornata;
- **“REGOLE DEL SISTEMA SANITARIO 2014 – TEMPI D'ATTESA E FILE F”** organizzato dall'ASL di Cremona il giorno 25.03.2015 – durata 1 giornata;
- **“REGOLE DEL SISTEMA SANITARIO 2014 - AGGIORNAMENTO REGOLE REGIONALI ALLA DGR 2313 DEL 01/08/2014”** organizzato dall'ASL di Cremona il giorno 18.11.2014 – durata 1 giornata;
- **“BLS-D”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 29.04.2014 – durata 8 ore;
- **“REGOLE DEL SISTEMA SANITARIO 2014 – RIABILITAZIONE E CURE SUB ACUTE”**, organizzato dall'ASL di Cremona il giorno 19.03.2014 – durata 1 giornata;
- **“PROMUOVERE E MANTENERE COLLABORAZIONI EFFICACI CON E FRA I COLLABORATORI”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese dal 30.01.2014 al 07.05.2014;
- **“COMUNICARE PER GESTIRE”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese dal 20.09.2013 al 17.01.2014 – durata 30 ore;
- **“CORSO – IL MOBBING AZIENDALE: DAL RIMEDIO NORMATIVO ALLA SOLUZIONE FORMATIVA 1^ E 2^ PARTE”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese il 06, 07 e 18.06.2013, 14-15.11.2013 – durata 5 giornate;
- **“CONVEGNO: IL REFERENTE DELLA QUALITÀ. GESTIONE DELLA DOCUMENTAZIONE NELLE ATTIVITÀ ASSISTENZIALI E CLINICHE”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese il 22.05.2013 – durata 1 giornata;
- **“L'IGIENE DELLE MANI PER LA PREVENZIONE DELLE INFEZIONI OSPEDALIERE”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese il 19.04.2013 – durata 1 giornata;
- **“CHECK LIST PER LA SICUREZZA DEL PAZIENTE SOTTOPOSTO AD INTERVENTO CHIRURGICO”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese il 12.02.2013 – durata 1 giornata;
- **“IL CATETERISMO VENOSO CENTRALE”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese l'08.02.2013 – durata 1 giornata.
- **“IL RUOLO DEI LAVORATORI NELLA SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO ALLA LUCE DEL D. LGS. 81/2008”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 27.03.2012 – durata 1 giornata;
- **“IL BILANCIO NELLE AZIENDE SANITARIE”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese il 13-20.03.2012 – durata 2 giornate;
- **“IL COACHING, LA GESTIONE DELLE EMOZIONI E L'INTELLIGENZA RELAZIONALE”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese il 24.10-31.12.2011 – durata 3 giornate;
- **“PROGETTARE E COSTRUIRE INSIEME LA FORMAZIONE NELL'AZIENDA OSPEDALIERA DI CREMONA”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese il 17.10-20.12.2011 – durata 4 giornate;
- **“L'ERRORE IN MEDICINA: DIVAGAZIONI SUL TEMA”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese il 12.12.2011 – durata 1 giornata;
- **“IL PROFILO ASSISTENZIALE DEL PAZIENTE URO-ENTEROSTOMIZZATO: DALLA GESTIONE DEI PRESIDI IN USO ALL'EDUCAZIONE TERAPEUTICA SUL NUOVO STILE DI VITA”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Oglio Po il 26.10.2011 – durata 1 giornata.
- **“LA RESPONSABILITÀ ORGANIZZATIVA DELLE STRUTTURE SANITARIE”**, tenutosi a Milano il 09.05.2011 – durata 1 giornata;
- **“INGLESE SCIENTIFICO LIVELLO INTERMEDIO II”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese il 04.04-13.06.2011 – durata 11 giornate;
- **“MANAGEMENT SANITARIO”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese nel periodo 29.04-07.05.2011 – durata 8 ore.
- **“FORMAZIONE PER ADDETTI ANTINCENDIO IN ATTIVITÀ A RISCHIO DI INCENDIO BASSO (CORSO “A” D.M. 10/3/1998)”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 18.04.2011 – durata 1 giornata.
- **“RISK MANAGEMENT: LA GESTIONE DEL RISCHIO IN SANITÀ”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese il 22.11.2010 – durata 1 giornata;
- **“OBESITÀ UNA NUOVA EPIDEMIA”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 15.12.2010 – durata 1 giornata.
- **“CORSO DI RIANIMAZIONE NEONATALE”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero di Oglio Po il 02.12.2010 – durata 1 giornata.
- **“ASSISTENZA INFERMIERISTICA IN NEONATOLOGIA: ESPERIENZE A CONFRONTO PER UNA NUOVA PROGETTUALITÀ”**, organizzato da Alfa congressi Srl, tenutosi a Milano il 12.11.2010 – durata 1 giornata.
- **“MIGLIORAMENTO DEL PERCORSO ASSISTENZIALE ALLA PUERPERA ED AL NEONATO”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese il 17-18-25-26.02.2009 – durata 4 giornate.
- **“4° CONFERENZA NAZIONALE GIMBE: DALL'EVIDENCE-BASED PRACTICE ALLA CLINICAL GOVERNANCE”**, organizzato dal GIMBE, tenutosi a Bologna il 06.02.2009 - durata 1 giornata;
- **“NUOVO PROGRAMMA GESTIONE REPARTO: ADTWEB”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 21.01.2009 – durata 1 giornata.
- **“REVISIONE ED EMISSIONE NUOVI PROTOCOLLI INFERMIERISTICI UTIN/NIDO POC”**, organizzato dall'Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese nel periodo 24.09.2008-28.01.2009 – durata 6 ore.

- **“APPROCCIO METODOLOGICO AL BAMBINO CON SINDROME MALFORMATIVA: DAL LABORATORIO ALLA PRATICA CLINICA”**, organizzato dall’Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 12.11.2008 – durata 1 giornata.
- **“IL TEAM BUILDING”**, organizzato da Mediservice s.r.l., tenutosi a Milano il 26.09.2008 – durata 1 giornata;
- **“24° CORSO TEORICO-PRATICO PER INFERMIERI IN CARDIOLOGIA”**, organizzato da Victory Project Congressi, con il patrocinio di: Collegio Interprovinciale IPASVI Milano-Lodi; Federazione Nazionale Collegi IPASVI; Azienda Ospedaliera Niguarda Ca’ Granda, Fondazione Centro di Cardiologia e Cardiocirurgia A. De Gasperis, tenutosi presso il Centro Congressi del Nuovo Polo di Fiera Milano (Rho), i giorni 17-18 settembre 2008 - durata 2 giornate.
- **“3° CONFERENZA NAZIONALE GIMBE: DALL’EVIDENCE-BASED PRACTICE ALLA CLINICAL GOVERNANCE”**, organizzato dal GIMBE, tenutosi a Bologna il 08.02.2008 - durata 1 giornata;
- **“CURE PIÙ PULITE, CURE PIÙ SICURE”**, organizzato dall’Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 03.12.2007 – durata 1 giornata.
- **“LA CORRETTA GESTIONE DEI CATETERI VENOSI CENTRALI IN PEDIATRIA/UTIN”**, organizzato dall’Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese l’08.10.2007 – durata 1 giornata.
- **“STABILIZZAZIONE DEL NEONATO CRITICO DA TRASPORTARE”**, organizzato dall’Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 21.06.2007 – durata 1 giornata.
- **“LA SICUREZZA NELLA PRATICA TRASFUSIONALE: MEDICI E INFERMIERI, LE RESPONSABILITÀ E LE PRASSI”**, organizzato dall’Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il Presidio Ospedaliero Cremonese il 30.05.2007 – durata 1 giornata.
- **“3° CONVEGNO - PROBLEMATICHE INFERMIERISTICHE DEL NIDO DI UN PUNTO NASCITA DI III LIVELLO”**, organizzato dall’U.O. di Neonatologia e TIN dell’Azienda Ospedaliera Spedali Civili di Brescia, tenutosi a Brescia il 12.12.2006 - durata 1 giornata.
- **“INCONTRI DI CLINICA IN PEDIATRIA: DIABETE INFANTILE”**, organizzato dall’Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese i giorni 12-15 giugno 2006 – durata 1 giornata.
- **“ELETTROCARDIOGRAFIA IN URGENZA”**, organizzato dalla Croce Costantiniana Mantova, tenutosi a Cremona il 08.06.2006 – durata 1 giornata.
- **“CORSO DI PRIMO SOCCORSO DI BASE”**, organizzato dalla Croce Costantiniana Mantova, tenutosi a Cremona i giorni 22-23 marzo 2006 – durata 2 giornate.
- **“SEPSI E DISFUNZIONE D’ORGANO: DALLE BASI ALLO STANDARD OF CARE”**, organizzato da Runtimes srl, tenutosi a Piacenza il 01.02.2006 – durata 1 giornata.
- **“2° CONVEGNO - PROBLEMATICHE INFERMIERISTICHE DEL NIDO DI UN PUNTO NASCITA DI III LIVELLO”**, organizzato dall’U.O. di Neonatologia e TIN dell’Azienda Ospedaliera Spedali Civili di Brescia, tenutosi a Brescia il 12.12.2005 – durata 1 giornata.
- **“IL RISK MANAGEMENT NELL’APPLICAZIONE DELLE PROCEDURE TERAPEUTICHE”**, organizzato da Studio Associato Rizzi-Tettamanti e associati, tenutosi a Cologno Monzese (MI) i giorni 11 ottobre e 08 novembre 2005 – durata 2 giornate;
- **“CONGRESSO NAZIONALE STRAORDINARIO DELLA SOCIETÀ ITALIANA DI MEDICINA PERINATALE”**, organizzato da Società Italiana di Medicina Perinatale, tenutosi a Piacenza il 27.09.2005 – durata 1 giornata.
- **“APPROCCIO, VALUTAZIONE E TECNICHE DI BASE PER L’ASSISTENZA AL POLITRAUMATIZZATO”**, organizzato dalla Croce Costantiniana Mantova, tenutosi a Cremona il 28.06.2005 – durata 1 giornata.
- **“IL TRIAGE, CRITERI DI SCELTA IN URGENZA-EMERGENZA IN AMBITO INTRA-EXTRA OSPEDALIERO”**, organizzato dalla Croce Costantiniana Mantova, tenutosi a Cremona il 22.06.2005 – durata 1 giornata;
- **“LA CURA DEL NEONATO OGGI: ASSISTENZA, CARE E PROMOZIONE DELLO SVILUPPO”**, organizzato dal Grani, tenutosi a Roma il 08.06.2005 – durata 1 giornata.
- **“IL CONSENSO INFORMATO”**, organizzato da Collegio provinciale IPASVI di Piacenza, tenutosi a Piacenza il 20-21 dicembre 2004 – durata 2 giornate;
- **“IL SISTEMA 626 IN AIOC”**, organizzato dall’Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese il 14.12.2004 – durata 1 giornata.
- **“PEDIATRIC BASIC LIFE SUPPORT”**, organizzato dalla Croce Costantiniana Mantova, tenutosi a Cremona il 15.10.2004 – durata 1 giornata.
- **“CORSO B.L.S. E DEFIBRILLAZIONE PRECOCE”**, organizzato dalla Croce Costantiniana Mantova, tenutosi a Cremona il 28.05.2004 – durata 1 giornata.
- **“RIANIMAZIONE NEONATALE”**, organizzato dall’Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese i giorni 25-27 marzo 2004 – durata 3 giornate.
- **“LA PREVISIONE E LA PREVENZIONE DEL Bioterrorismo in Lombardia”**, organizzato dall’Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona, tenutosi presso il presidio ospedaliero cremonese il 30.05.2003 – durata 1 giornata.
- **“IL CARE GIVER NEL PAZIENTE CON SCLEROSI LATERALE AMIOTROFICA”**, organizzato dall’Associazione Italiana Sclerosi Laterale Amiotrofica, tenutosi a Cremona il 24.05.2003 – durata 1 giornata.

Cremona, 26 Ottobre 2023

F.TO Elena Ghezzi