

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome Raul Ragazzoni  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 2 ottobre 1969

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a) Dal 1995 ad oggi

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Diverse Aziende/strutture Sanitarie ed altri Enti pubblici;** tra i clienti più significativi:

- Regione Emilia Romagna – Componente OIV unico SSR (2015-2016)
- Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena (1996-2008)
- Ospedale di Sassuolo SPA (2002-2007)
- Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – S.Orsola / Malpighi (2006-2014)
- AVEC (Area Vasta Emilia Centro) (incarico conferito formalmente da AOU BO) (2013-2015)
- Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (1995-2007)
- Azienda Sanitaria Locale di Alessandria (1999-2001, 2009-2011, 2012-2014)
- Azienda Ospedaliera Carlo Poma di Mantova (2011-2015)
- ASST Mantova (2016)
- Azienda Sanitaria Locale della provincia di Mantova (2006-2015)
- ATS Valpadana (2016)
- Azienda USL di Imola (2007-2015)
- Policlinico di Milano – Fondazione IRCCS Ca' Granda (2010-2016)
- IRST (Istituto scientifico Romagnolo per lo Studio e la cura dei Tumori) (2012-2016)
- Istituto Zooprofilattico Sperimentale di Lombardia ed Emilia Romagna (2014-2016)
- Montecatone Rehabilitation Institute spa (2016)
- Azienda Ospedaliera di Melegnano (Mi) (2003-2005)
- Azienda USL di Macerata (poi Zona 9 ASUR Marche) (1998-2008)
- Comuni di Pavullo n/Frignano (Mo) e di Polinago (Mo) (2001-2005)
- Comuni di Vignola (Mo), Spilamberto (Mo) ed Unione di Comuni "Terre di Castelli" (Mo) (2000-2009)

• Tipo di azienda o settore Principalmente settore sanitario

• Tipo di impiego Libero professionista, attraverso incarichi di consulenza/collaborazione

• Principali mansioni e responsabilità

Incarichi a diretto supporto dei vertici delle diverse organizzazioni su temi di carattere gestionale, tra i quali i più significativi e ricorrenti riguardano i seguenti contenuti:

- valutazione delle performance organizzativa ed individuale di aziende sanitarie (anche in qualità di presidente/componente OIV/Nucleo di valutazione);
- predisposizione di piani/progetti di riorganizzazione e di razionalizzazione;
- l'assunzione del ruolo di "responsabile di progetto" su temi complessi a valenza strategica;
- l'implementazione o lo sviluppo di sistemi di programmazione e controllo (e di sistemi premianti).

**Per maggiori dettagli dei principali clienti, dei periodi e dei contenuti degli incarichi ricevuti, si rinvia al documento allegato (Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni).**

- Date (da – a) Dal 1999 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Gruppo Teikos (Teikos Consulting srl / Teikos Lab srl: / Teikos Solutions srl)**
- Tipo di azienda o settore Gruppo di società di consulenza direzionale
- Tipo di impiego Socio fondatore – Attività libero professionale
- Principali mansioni e responsabilità Attività di consulenza direzionale ed informatica presso imprese private, in qualità di capo progetto o di consulente senior per la conduzione di analisi e riprogettazioni organizzative, per la predisposizione di business plan ed analisi strategiche, per lo sviluppo di sistemi informativi, per l'implementazione di sistemi di controllo di gestione, per la realizzazione di cruscotti direzionali e per la progettazione di sistemi premianti. In questo ambito ha anche partecipato a diversi progetti, in qualità di capo progetto, presso strutture sanitarie private e centri termali.

- Date (da – a) Dal 2012 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **4 Planning srl**
- Tipo di azienda o settore Società di informatica
- Tipo di impiego Socio fondatore – Attività libero professionale
- Principali mansioni e responsabilità Attività di sviluppo e commercializzazione presso aziende private di prodotti software per la pianificazione finanziaria ed economico-patrimoniale.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 1983-1988
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Scientifico Wiligermo – Modena
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Conoscenze generali
- Qualifica conseguita Maturità scientifica, con votazione 60/60
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 1988-1993
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Modena – Facoltà di Ingegneria
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie tecnico specialistiche in elettronica, informatica e telecomunicazione, integrate con alcuni corsi di economia ed organizzazione aziendale
- Qualifica conseguita Ingegnere informatico (con indirizzo gestionale), con votazione 110/110 e lode
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 1996-2003
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Modena – Facoltà di economia
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia ed organizzazione aziendale
- Qualifica conseguita Iter non completato, dopo aver superato 16 esami (compresi quelli riconosciuti dal percorso di studi precedente) su 24
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**PRIMA LINGUA**

Italiano

**ALTRE LINGUE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Inglese  
Ottimo  
Buono  
Buono

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

L'attività professionale svolta è stata favorita da buone attitudini relazionali, che hanno consentito di instaurare proficui e duraturi rapporti con diverse organizzazioni complesse. Per maggiori dettagli, si faccia riferimento al documento allegato (Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni).

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

L'attività professionale svolta ha richiesto spesso la conduzione di progetti ed il coordinamento di numerose risorse, spesso peraltro aventi profili tecnico-professionali molto specifici e diversificati.

Per maggiori dettagli, si faccia riferimento al documento allegato (Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni).

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**TECNICO-INFORMATICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

La formazione universitaria e le attività professionali successivamente svolte hanno consentito di sviluppare un'approfondita conoscenza di tutti i principali strumenti informatici e, più in generale, dei sistemi informativo/informatici di aziende pubbliche e private.

Per maggiori dettagli, si faccia riferimento al documento allegato (Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni).

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**ARTISTICHE**

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

Nulla da segnalare

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

*Competenze non precedentemente indicate.*

Nulla da segnalare

**PATENTE O PATENTI**

Patente B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Nulla da segnalare

**ALLEGATI**

Si allega il documento "Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni"

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.

Modena, 2 settembre 2016

ING. RAUL RAGAZZONI  


## ***Curriculum vitae e professionale*** ***Ing. Raul Ragazzoni***

Il sottoscritto, Raul Ragazzoni, nato a Caracas (Venezuela) il 02 ottobre 1969, cittadino italiano, dichiara quanto segue, sotto la propria responsabilità e consapevole delle conseguenze civili e penali derivanti dall'ipotesi di dichiarazione mendace (ai sensi degli art.46 e 47 del DPR 445/2000).

### **FORMAZIONE**

Ha conseguito il Diploma di Maturità Scientifica presso il Liceo Scientifico Statale "Wiligelmo" di Modena, nell'anno scolastico 1987/88, con votazione 60/60.

Si è iscritto nell'Anno Accademico 1988/89 alla Facoltà d'Ingegneria dell'Università degli Studi di Modena, ed ha conseguito il Diploma di Laurea in Ingegneria Informatica (indirizzo gestionale) presso la stessa Università in data 08 luglio 1993 con votazione 110 e lode, risultando il primo laureato della Facoltà.

A partire dal settembre 1993 ha usufruito di una Borsa di Studio semestrale conferita dal Co.Ri.M.Me. di Catania (Consorzio per la Ricerca Microelettronica nel Mezzogiorno), in collaborazione con SGS-Thomson, per attività di ricerca da svolgere presso il D.E.I.S. dell'Università degli Studi di Bologna riguardante la *Fuzzy Logic*.

Ha superato l'Esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere presso l'Università degli Studi di Bologna nella prima sessione dell'anno 1994, ed è iscritto all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Modena al n°1583.

È stato iscritto alla Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Modena nel periodo 1996-2003.

### **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

Dal 1995, in qualità di **libero professionista**, svolge attività di consulenza presso Aziende Sanitarie ed altri Enti Pubblici, con incarichi a diretto supporto dei vertici delle diverse organizzazioni su temi di carattere gestionale, tra i quali i più significativi e ricorrenti riguardano i seguenti (per maggiori dettagli si veda il paragrafo successivo "Principali incarichi professionali"):

- valutazione delle performance di aziende sanitarie e predisposizione di piani/progetti di riorganizzazione e di razionalizzazione;

- l'assunzione del ruolo di "responsabile/coordinatore di progetto" su temi complessi a valenza strategica (progetti di riorganizzazione, sperimentazioni pubblico-privato, progetti di informatizzazione, ecc.);
- l'implementazione o lo sviluppo di sistemi di programmazione e controllo (e di sistemi premianti);
- la partecipazione a Nuclei o Organismi di valutazione.

In qualità di **socio fondatore** della società di consulenza Teikos ([www.teikos.it](http://www.teikos.it)) (oggi articolata su 3 società: Teikos Consulting – Bologna, Teikos Solutions – Forlì, Teikos Lab – Modena), si occupa dal 1999 di consulenza direzionale ed informatica presso imprese private, in qualità di capo progetto o di consulente senior per la conduzione di analisi e riprogettazioni organizzative, per la predisposizione di *business plan* ed analisi strategiche, per lo sviluppo di sistemi informativi, per l'implementazione di sistemi di controllo di gestione, per la realizzazione di cruscotti direzionali e per la progettazione di sistemi premianti. In questo ambito ha anche partecipato a diversi progetti, in qualità di capo progetto, presso strutture sanitarie private e centri termali.

In qualità di **socio fondatore** della società di informatica 4 Planning srl ([www.4planning.it](http://www.4planning.it)), collabora dal 2012 nello sviluppo e nella commercializzazione presso aziende private di prodotti software per la pianificazione finanziaria ed economico-patrimoniale.

Dal 2001 è componente della Commissione "Ingegneria dell'Informazione" istituita presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Modena. Dal 2010 è componente della Commissione "Ingegneria ospedaliera, biomedica e sanità" dello stesso Ordine.

## **PRINCIPALI INCARICHI PROFESSIONALI**

### ***Regione Emilia-Romagna:***

Dal **luglio 2015 (a tutt'oggi)** è componente dell'**Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)** unico per le Aziende e gli Enti del Servizio Sanitario Regionale e per l'Agenzia Regionale per la Prevenzione e l'Ambiente (ARPA) della Regione Emilia-Romagna, come disciplinato dall'art.6 della L.Reg. 26/2013 e dalla DGR 334/2014.

Dal **2001 al 2004** ha partecipato al gruppo di lavoro costituito dalla **Regione Emilia-Romagna** per sviluppare il **progetto Rebisan** finalizzato alla revisione e certificazione dei bilanci delle Aziende Sanitarie (ex art. 16-bis L.Reg. 50/94 e s.m.), in qualità di esperto in controllo di gestione ed in sistemi informativi sanitari.

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena:**

Dal **1996 al 2008** ha stipulato una serie di contratti libero professionali per attività di supporto alla Direzione Generale. Il rapporto si è in primo luogo focalizzato sullo sviluppo del sistema di programmazione e controllo aziendale, in particolare nelle fasi di predisposizione dei principali documenti strategici, del budget aziendale, della concertazione regionale, della predisposizione dei bilanci di previsione e dei consuntivi, ecc. Nell'ambito di tale collaborazione si è inoltre occupato di numerosi temi/progetti specifici, tra i quali è possibile citare i seguenti:

- responsabile del progetto di riorganizzazione del CUP provinciale (dal 1997 al 2000),
- componente del comitato di redazione della rivista aziendale "la nostra salute" (dal 1998 al 2006) inviata trimestralmente a tutte le famiglie della provincia di Modena.
- responsabile della messa a punto del progetto di sperimentazione gestionale (ex art.9bis del D.Lgs.502/92 e s.m.i.) presso il nuovo ospedale di Sassuolo (dal 1999 al 2002),
- componente del gruppo di lavoro che ha predisposto l'atto aziendale ed il manuale organizzativo (2001-2002),
- membro di numerosi gruppi di lavoro relativi ai progetti di informatizzazione aziendale,
- componente di numerosi gruppi di lavoro per la predisposizione dei Piani Attuativi Locali, per l'attuazione di progetti di riorganizzazione ospedaliera e per l'attivazione dei nuovi ospedali di Baggiovara e Sassuolo,
- componente di diversi gruppi di lavoro per la revisione della gestione logistica aziendale (2003 al 2007) nell'ambito delle iniziative promosse dall'Area Vasta Nord Emilia.

Dal **2002 al 2008** è stato responsabile di progetto per l'avvio del nuovo ospedale di Sassuolo e per la predisposizione e la rendicontazione alla Regione del progetto di sperimentazione gestionale pubblico-privato attivo presso tale ospedale.

Dal **1997 al 2008** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** del personale.

Dal **2001 al 2008** è stato componente di alcuni dei **Collegi Tecnici** costituiti presso l'Azienda.

**Ospedale di Sassuolo SPA:**

Dall'**ottobre 2002 al maggio 2007** è stato componente del **Consiglio di Amministrazione** della Società (dati 2007: capitale sociale 7,5 milioni di euro euro, soci 51% Azienda USL di Modena e 49% To Life SPA, valore della produzione circa 58 milioni di euro), costituita per la realizzazione di una sperimentazione gestionale pubblico – privato (ex art. 9bis D.Lgs.502/92 e s.m.i.) presso il nuovo Ospedale Civile di Sassuolo (Mo).

Dal **2005 al maggio 2007** è stato **Consigliere Delegato**, con le seguenti deleghe: marketing e comunicazione, sviluppo affari, relazioni con la Regione, coordinamento per conto della

presidenza e del comitato esecutivo di progetti o azioni specifici. Ha fatto inoltre parte del **Comitato Esecutivo** della Società.

Dal **2006 al maggio 2010** è stato componente del consiglio di amministrazione della società Aesculapio srl (dati 2009: capitale sociale 50.000 euro, socio unico 100% Ospedale di Sassuolo spa, valore della produzione circa 2 milioni di euro), che si occupa della gestione del centro sanitario privato accreditato "Servizi medici e diagnostici San Felice".

***Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – S.Orsola / Malpighi:***

Dall'inizio del **2006 al 2013** è stato componente del **Nucleo di Valutazione**; dall'inizio del 2007 ha assunto il ruolo di Coordinatore.

Dall'inizio del **2013 al 30/09/2014** è stato Coordinatore dell'**Organismo di Valutazione Aziendale**.

Dall'inizio del **2006 al 2010** ha collaborato con la Direzione Aziendale nella predisposizione del piano strategico di recupero dell'equilibrio economico e nel suo monitoraggio.

Dal **2010 al 2013** ha collaborato con la Direzione Aziendale nella definizione del progetto di sperimentazione gestionale in ambito oncologico denominato "Dipartimento ad Attività Pubblico-Privata".

Nel **2011** ha collaborato con la Direzione Aziendale nell'implementazione della riorganizzazione dei servizi tecnico-amministrativi.

***AVEC (Area Vasta Emilia Centro) (incarico conferito da AOU BO per conto delle 6 Aziende dell'Area Vasta):***

- Da **inizio 2013 a maggio 2015** ha collaborato con le Direzioni Aziendali di AVEC per la predisposizione e l'avvio dell'attuazione progetti di integrazione interaziendali in ambito tecnico-amministrativo e logistico.
- Da **dicembre 2013 a maggio 2015** è Coordinatore del Tavolo istituito presso l'AVEC su trasparenza ed anticorruzione (composto dai responsabili prevenzione corruzione e trasparenza delle 6 aziende sanitarie di AVEC), per il confronto e l'approfondimento sulle modalità di applicazione di tali normative.

***Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena:***

Nell'anno **1995** ha stipulato un contratto libero professionale finalizzato all'introduzione degli strumenti del Controllo di Gestione, occupandosi in particolare della definizione delle sue esigenze informative e della messa a punto di strumenti idonei al supporto di tale attività.

Nel **1996** ha assunto, nell'ambito di un incarico libero professionale pluriennale, il ruolo aziendale di **Responsabile del Controllo di Gestione**.

Dal **1997 al 2001**, la collaborazione con il Policlinico si è concentrata sui temi della pianificazione e del controllo strategico a supporto della Direzione Aziendale.

Dal **1997 al 2007** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** del personale.

***Azienda Sanitaria Locale di Alessandria:***

Dal **1999 al 2001** ha instaurato un rapporto libero-professionale con l'Azienda USL di Alessandria, per lo sviluppo del progetto "Rapporto con i medici di medicina generale: le informazioni necessarie per una strategia sistemica", finalizzato alla messa a punto degli strumenti informativi necessari per garantire il monitoraggio e la qualificazione della prescrizione del medico di medicina generale.

Dal **giugno 2009 al giugno 2011** ha instaurato un rapporto libero-professionale biennale con l'ASL della provincia di Alessandria (costituita per fusione delle 3 ex ASL della provincia), per la predisposizione di un progetto organico di sviluppo del sistema informativo aziendale al fine di supportare adeguatamente l'integrazione organizzativa dei servizi aziendali.

Dal **giugno 2012 al 30 giugno 2014** è stato componente del **Nucleo di Valutazione**.

***Azienda Ospedaliera Carlo Poma di Mantova:***

Dal **maggio 2011 (a tutt'oggi)** è componente del **Nucleo di Valutazione delle Prestazioni**. Si precisa che dall'1/1/2016, per effetto dell'applicazione della riforma del SSR lombardo, l'Azienda si è trasformata in **ASST di Mantova**.

Nel periodo **maggio-luglio 2012** ha svolto l'incarico di Responsabile Scientifico e Tutor per il gruppo interaziendale per la predisposizione del "Progetto di integrazione logistica del farmaco e dei dispositivi", che ha riguardato oltre all'AO di Mantova anche quelle di Crema e di Desenzano e le ASL di Mantova e Brescia.

Dal **marzo 2013 a dicembre 2013** ha svolto l'incarico di Responsabile Scientifico e Tutor per il progetto formativo "Revisione organizzativa della Struttura tecnico patrimoniale per il consolidamento della funzione di Programmazione investimenti e governo dei costi".

***Altri incarichi attivi***

Dal **2006 (a tutt'oggi)** è componente del **Nucleo di Valutazione delle Prestazioni** dell'**Azienda Sanitaria Locale della provincia di Mantova**; fino all'aprile del 2008 ha anche ricoperto il ruolo di Presidente del Nucleo. Si precisa che dall'1/1/2016, per effetto dell'applicazione della riforma del SSR lombardo, l'Azienda si è trasformata in **ATS Val Padana**.

Dall'ottobre del **2010 (a tutt'oggi)** è componente del **Nucleo di Valutazione delle Prestazioni** dell'**Ospedale Maggiore Policlinico di Milano – Fondazione IRCCS Ca' Granda**.

Dal **2012 (a tutt'oggi)** è componente esterno del **Nucleo di Valutazione (ora trasformato in Organismo Aziendale di valutazione)** dell'IRST (Istituto scientifico Romagnolo per lo Studio e la cura dei Tumori); dall'inizio del 2013 ha assunto il ruolo di Coordinatore del Nucleo.

Da inizio **2016 (a tutt'oggi)** è componente esterno dell'**Organismo Aziendale di valutazione** della Montecatone Rehabilitation Institute spa (Istituto scientifico Romagnolo per lo Studio e la cura dei Tumori), con il ruolo di Coordinatore.

#### *Altre attività svolte*

Dal **2007 al settembre 2013** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** dell'**Azienda USL di Imola**; dall'inizio del 2012 ha assunto il ruolo di Coordinatore del Nucleo. Da **ottobre 2013 al 30/09/2014** è stato Presidente dell'**Organismo di Valutazione Aziendale**. Da **fine 2014 al 31/12/2015** è stato componente esterno dell'**Organismo Aziendale di Supporto** previsto dalla DGR 334/2014.

Dal **2002 al 2003** ha stipulato un contratto libero-professionale con l'**Azienda USL di Bologna Città**, finalizzato all'analisi ed allo sviluppo del sistema di programmazione e controllo, con particolare focalizzazione sugli aspetti organizzativi ed informativi-informatici derivanti dall'unificazione con le Aziende USL di Bologna Nord e Sud; in tale ambito ha partecipato alla commissione di gara per l'affidamento del servizio interaziendale di area vasta di logistica dei farmaci.

Dal **1998 al 2008** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** dell'**Azienda USL di Macerata** (divenuta poi dal 2004 Zona 9 dell'ASUR Marche). Dal **1998 al 2011** è stato componente di tutti i Collegi Tecnici della Zona.

Dal **settembre al dicembre 2010** ha svolto un incarico professionale per l'**Università di Milano – Bicocca** (Dipartimento di Clinica Medica e Prevenzione) avente ad oggetto "l'esame dei dataset amministrativi della Regione Lombardia e l'obiettivo di effettuare una valutazione comparativa degli aspetti economici della produzione dei principali ospedali lombardi".

Dal **2003 al 2005** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** dell'**Azienda Ospedaliera di Melegnano (Mi)**.

Dal **settembre 2007 al 2010** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** dell'**Ospedale di Castiglione delle Stiviere**, gestito dalla società "Ospedale San Pellegrino di Castiglione delle Stiviere S.r.l."

Dal **settembre 2007 al 2010** è componente del **Nucleo di Valutazione** dell'**Ospedale di Volta Mantovana**, gestito dalla società "Ospedale Civile di Volta Mantovana S.r.l."

Dal **2000 al 2009** è stato componente del **Nucleo di Valutazione dei Comuni di Vignola (Mo), Spilamberto (Mo)** e dall'inizio del 2006 dell'**Unione di Comuni "Terre di Castelli"** (comprendente anche i Comuni di Castelvetro, Castelnuovo e Savignano).

Dal **2001 al 2005** è stato componente del **Nucleo di Valutazione dei Comuni di Pavullo n/Frignano (Mo) e di Polinago (Mo)**.

Dal **novembre 2000 al febbraio 2001** ha stipulato un contratto libero professionale con l'**Azienda Ospedaliera Policinico Sant'Andrea di Roma** finalizzato alla predisposizione del progetto generale di informatizzazione dell'ospedale.

### **ATTIVITÀ DI DOCENZA**

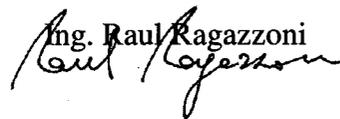
Ha partecipato in qualità di relatore o docente a diversi convegni e a numerosi seminari/incontri organizzati presso le strutture con cui intrattiene rapporti di consulenza e di collaborazione e presso altre organizzazioni.

### **PREMI DI STUDIO**

Ha ricevuto in data 25 gennaio 1994 il Premio di Studio "Ing. D.Pennesi" di £.2.000.000, bandito dall'API di Modena (Associazione Piccole e Medie Industrie).

Ha inoltre ricevuto in data 9 giugno 1994 un Premio di Studio di £.1.000.000, messo a concorso dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi, riservato a laureati nell'anno 1993.

Modena, 2 settembre 2016

Ing. Raul Ragazzoni  


---

Raul Ragazzoni  
Via Guareschi, 80  
41126 Modena, loc. Cognento  
CF: RGZ RLA 69R02 Z614P  
PI: 02299640363  
Tel: 335 - 335196  
e-mail: [ragazzoni\\_raul@hotmail.com](mailto:ragazzoni_raul@hotmail.com)  
[raul.ragazzoni@ingpec.eu](mailto:raul.ragazzoni@ingpec.eu)