

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome

**MANCINI MICHELA**

Ufficio

**Controllo di Gestione – A.S.S.T. Cremona**

Posizione Organizzativa

**Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato**

Qualifica

Indirizzo

Telefono

**0372-405776**

E-mail

[michela.mancini@asst-cremona.it](mailto:michela.mancini@asst-cremona.it)

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

27/11/1975

**TITOLO DI STUDIO**

**Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza in data 02/07/1999**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

**01/11/2019 A TUTT'OGGI**

ASST di Cremona

ASST – Settore Controllo di Gestione

**Dirigente Amministrativo**

Gestione contabilità analitica, budget, reporting, piano performance, rendicontazione obiettivi  
Direttore Generale

**01/01/2018 – 31/10/2019**

ASST di Cremona

ASST – Settore Controllo Direzionale

**Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto (cat. DS) di ruolo con posizione organizzativa (pianificazione e controllo)**

Gestione contabilità analitica, budget, reporting

**01/01/2015 – 31/12/2017**

ASST di Cremona

ASST – Settore Controllo di Gestione

**Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto (cat. DS) di ruolo con posizione organizzativa (settore pianificazione e controllo area direzionale)**

Gestione contabilità analitica, budget, reporting

- **Date (da – a)** **16/10/2006 – 31/12/2014**
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri” di Cremona
- **Tipo di azienda o settore** Azienda Ospedaliera – Settore Controllo di Gestione
- **Tipo di impiego** Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto (cat. DS) di ruolo con posizione organizzativa (settore reportistica) e posizione vicaria di responsabile
- **Principali mansioni e responsabilità** Gestione contabilità analitica, budget, reporting
- **Date (da – a)** **Giugno 2012-Febbraio 2013**
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli di Milano
- **Tipo di azienda o settore** Azienda Ospedaliera – Settore Controllo di Gestione
- **Tipo di impiego** Convenzione tecnico amministrativa
- **Principali mansioni e responsabilità** Gestione del progetto di datawarehouse amministrativo sanitario – predisposizione del modello LA- dei flussi di Contabilità Analitica trimestrali – Reporting web e data quality
- **Date (da – a)** **01/01/2006 – 15/10/2006**
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri” di Cremona
- **Tipo di azienda o settore** Azienda Ospedaliera – Settore Controllo di Gestione
- **Tipo di impiego** Collaboratore Amministrativo Professionale (cat. D) di ruolo con posizione organizzativa (settore reportistica) e posizione vicaria di responsabile
- **Principali mansioni e responsabilità** Gestione contabilità analitica, budget, reporting
- **Date (da – a)** **16/11/2005 – 31/12/2005**
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri” di Cremona
- **Tipo di azienda o settore** Azienda Ospedaliera – Settore Controllo di Gestione
- **Tipo di impiego** Collaboratore Amministrativo Professionale (cat. D) di ruolo con posizione organizzativa (settore reportistica)
- **Principali mansioni e responsabilità** Gestione contabilità analitica, budget, reporting
- **Date (da – a)** **17/03/2003 – 15/11/2005**
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri” di Cremona
- **Tipo di azienda o settore** Azienda Ospedaliera – Settore Controllo di Gestione
- **Tipo di impiego** Collaboratore Amministrativo Professionale (cat. D) di ruolo
- **Principali mansioni e responsabilità** Gestione contabilità analitica, budget, reporting
- **Date (da – a)** **04/02/2002 – 16/03/2003**
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri” di Cremona
- **Tipo di azienda o settore** Azienda Ospedaliera –Settore Controllo di Gestione
- **Tipo di impiego** Coadiutore Amministrativo (cat. B) di ruolo
- **Principali mansioni e responsabilità** Gestione contabilità analitica, budget, reporting
- **Date (da – a)** **24/06/1999 – 03/02/2002**
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri” di Cremona
- **Tipo di azienda o settore** Azienda Ospedaliera –Settore Personale
- **Tipo di impiego** Coadiutore Amministrativo (cat. B) di ruolo
- **Principali mansioni e responsabilità** Assunzioni personale, stato giuridico e calcolo stipendi
- **Date (da – a)** **15/07/1998 – 23/06/1999**
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri” di Cremona
- **Tipo di azienda o settore** Azienda Ospedaliera –Settore Personale

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Coadiutore Amministrativo (cat. B) a tempo determinato  
Assunzioni personale, stato giuridico

#### **ESTATE 1993**

C.E.D. Banca Popolare di Cremona

Settore bancario

Stagista programmatore

Collaborazione nella stesura del programma relativo alla “buona usanza” pubblicato sul quotidiano locale “La Provincia di Cremona”

#### **ESPERIENZA DOCENZA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- *Tipo di impiego*
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

#### **a.a. 2015/2016 a.a. 2016/2017**

Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona

Corso di laurea in Tecniche di Radiologia medica per immagini e radioterapia  
Docente di Economia Aziendale

#### **a.a. 2014/2015**

Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona

Corso di laurea in Tecniche di Radiologia medica per immagini e radioterapia  
Docente di Economia Aziendale

#### **a.a. 2013/2014**

Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona

Corso di laurea in Tecniche di Radiologia medica per immagini e radioterapia  
Docente di Economia Aziendale

#### **a.a. 2012/2013**

Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona

Corso di laurea in Fisioterapia – Corso di laurea in Infermieristica - Corso di laurea in Tecniche di Radiologia medica per immagini e radioterapia  
Docente di Economia Aziendale

#### **30/04/2011**

A.O. “Istituti Ospitalieri di Cremona”

Relatore al convegno “Management Sanitario”

#### **a.a. 2011/2012**

Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona

Corso di laurea in Fisioterapia – Corso di laurea in Infermieristica - Corso di laurea in Tecniche di Radiologia medica per immagini e radioterapia  
Docente di Economia Aziendale

#### **a.a. 2010/2011**

Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona

Corso di laurea in Fisioterapia – Corso di laurea in Infermieristica - Corso di laurea in Tecniche

- Tipo di impiego di Radiologia medica per immagini e radioterapia  
Docente di Economia Aziendale
- Date (da – a) **a.a. 2009/2010**  
Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona  
Corso di laurea in Fisioterapia – Corso di laurea in Infermieristica - Corso di laurea in Tecniche di Radiologia medica per immagini e radioterapia  
Docente di Economia Aziendale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **a.a. 2008/2009**  
Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona  
Corso di laurea in Fisioterapia – Corso di laurea in Infermieristica - Corso di laurea in Tecniche di Radiologia medica per immagini e radioterapia  
Docente di Economia Aziendale
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a) **a.a. 2007/2008**  
Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona  
Corso di laurea in Fisioterapia – Corso di laurea in Infermieristica – Corso di laurea in Tecniche di Radiologia medica per immagini e radioterapia  
Docente di Economia Aziendale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a) **a.a. 2006/2007**  
Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona  
Corso di laurea in Fisioterapia – Corso di laurea in Infermieristica  
Docente di Economia Aziendale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a) **a.a. 2005/2006**  
Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona  
Corso di laurea in Fisioterapia – Corso di laurea in Infermieristica  
Docente di Economia Aziendale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a) **a.a. 2004/2005**  
Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona  
Corso di laurea in Fisioterapia  
Docente di Economia Aziendale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a) **a.a. 2003/2004**  
Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona  
Diploma di laurea in Fisioterapia  
Docente di Economia Aziendale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a) **a.a. 2002/2003**  
Università degli Studi di Brescia — Sede di Cremona  
Diploma di laurea in Fisioterapia  
Docente di Economia Sanitaria
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) **26/02/2019**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione ASST Cremona
- Principali materie / abilità La normativa sulla privacy

|  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>  | <p>Attestato di frequenza</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>  | <p><b>15/11/2018</b></p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> </li> </ul> | <p>Regione Lombardia</p> <p>Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie pubbliche – area rimanenze (dgr 7009/2017)</p> <p>Attestato di frequenza</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>  | <p><b>17/01/2018-15/05/2018</b></p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> </li> </ul> | <p>ASST Cremona</p> <p>Corso di formazione software Qlik</p> <p>Attestato di frequenza</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>  | <p><b>05/06/2018</b></p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> </li> </ul> | <p>ASST Cremona</p> <p>Il percorso dell' idoneità lavorativa nella ASST di Cremona</p> <p>Attestato di frequenza</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>  | <p><b>27/02/2018-08/03/2018</b></p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> </li> </ul> | <p>ASST Cremona</p> <p>La lean organization per la riorganizzazione dei processi di lavoro</p> <p>Attestato di frequenza</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>  | <p><b>Dicembre 2017</b></p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> </li> </ul> | <p>ASST Cremona</p> <p>Formazione specifica rischio basso</p> <p>Attestato di frequenza</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>  | <p><b>01/12/2016</b></p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> </li> </ul> | <p>ASST Cremona</p> <p>Percorso formativo sulla LR 23/2015</p> <p>Attestato di frequenza</p>  |

- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- 28/01/2006-30/12/2006**  
ASST Crmona
- Corso CIO Aziendale
- Attestato di frequenza
- 
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- 24/09/15-23/10/15 14 ore**  
Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- Il rapporto con il cliente interno per il team degli amministrativi della azienda di salute
- Attestato di frequenza
- 
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- 27/10/14-31/12/2014 6 ore**  
Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- Corso “Trasparenza, corruzione e codice etico”
- Attestato di frequenza
- 
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- 15/10/2014**  
Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- Formazione per addetti antincendio in attività a rischio di incendio basso
- Attestato di frequenza
- 
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Aprile 2011 – 4 ore**  
Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- Docente al corso “Management sanitario”
- Attestato di partecipazione in qualità di docente
- 
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Anno 2011 – 20 ore**  
Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- Corso “Diffusione a rete del processo di budget degli investimenti”
- Attestato di frequenza
- 
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- 6/05/2010**  
IREF – regione Lombardia

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
    - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
      - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
      - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
      - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
      - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
      - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
      - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
      - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
      - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
      - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
      - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
      - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
      - Date (da – a)
- Corso tariffe e costi standard per i simt della RL
- Attestato di frequenza
- 27/01/2010**  
Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- Utilizzo di postazione munita di VDT: dalla normativa alla pratica
- Attestato di frequenza
- 17/11/2009**  
Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- Il budget degli investimenti ed i tetti di spesa regionali
- Attestato di frequenza
- 26/06/2009**  
Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- Sicurezza sui luoghi di lavoro alla luce del d. lgs. 81/2008
- Attestato di frequenza
- 8/11/2010**  
Ente Ospedaliero “Ospedale Galliera” Genova
- Convegno “Una nuova organizzazione della funzione amministrativa per l’Ospedale del futuro”
- Attestato di frequenza
- 13/05/2009**  
Direzione Generale Sanità – Regione Lombardia
- Corso di formazione sugli indicatori di performance economica del progetto JCI
- Attestato di frequenza
- 4/11/2008**  
Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- I processi organizzativi ed amministrativi periferici
- Attestato di frequenza
- 14/07/2007**

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- Presentazione del progetto di Joint Commission International 2008-2010
- Attestato di frequenza
- 05/07/2007**
- Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- Il sottosistema del personale nel sistema amministrativo
- Attestato di frequenza
- 04/07/2007**
- Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- Il sottosistema dei cespiti nel sistema amministrativo
- Attestato di frequenza
- 12/13/28/29 giugno 2007**
- IREF – Scuola di Direzione in Sanità
- Aggiornamento e sviluppo del personale delle aziende sanitarie e ospedaliere sui percorsi diagnostico-terapeutici, i protocolli operativi, l'Activity Based Costing e la Gestione del Rischio sanitario
- Attestato di frequenza
- 31/05/2006**
- Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- La formazione in azienda
- Attestato di frequenza
- 2005**
- Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”
- Attività di formazione sul campo “Gestione delle informazioni (gruppo formazione JCI)”
- Attestato di effettuazione attività di formazione



- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
      - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- 29/06/2005**  
Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”  
Rischi e sicurezza nell’impiego continuativo di videotermini  
Attestato di frequenza
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
      - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- 01/10/2004**  
Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”  
Privacy ed implicazioni in ambito sanitario  
Attestato di frequenza
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
      - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- 20/21/22 ottobre 2004**  
Scuola di Pubblica Amministrazione - Milano  
Il controllo di gestione e il sistema di programmazione in sanità – Pianificazione strategica e gestione dei costi  
Attestato di frequenza
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
      - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- dicembre 2003/maggio 2004**  
Studio APS presso Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”  
Ruoli di responsabilità, comunicazione interna e gestione delle risorse umane  
Attestato di frequenza
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
      - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- 2/3 ottobre 2003**  
Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”  
Il controllo di gestione nell’azienda ospedaliera  
Attestato di frequenza
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
      - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Maggio 2003**  
Centro Studi Regionali “Salute-Ambiente”  
La previsione e la prevenzione del bioterrorismo in Lombardia  
Attestato di frequenza
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Dicembre 2002**  
Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”  
Il controllo di gestione nel processo di aziendalizzazione delle aziende sanitarie

- professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Attestato di frequenza
- 2001/2002**  
Centro territoriale permanente per l'istruzione e la formazione in età adulta
- Corso di Inglese livello intermedio
- Attestato di frequenza
- Ottobre 2001**  
Azienda Ospedaliera "Istituti Ospitalieri di Cremona"
- Corso di addestramento informatico inerente il nuovo software applicativo in uso a decorrere dal 01/01/2002 presso l'ufficio personale
- Attestato di frequenza
- Settembre 2001**  
Regione Lombardia
- Ipotesi di CCNL Comparto Sanità II Biennio Economico 2000-2001 Ipotesi di CCNL integrativo del CCNL del comparto sanità stipulato il 7/04/1999
- Attestato di frequenza
- Maggio 2001**  
Centro Studi Regionali "Salute-Ambiente"
- Organismi geneticamente modificati tra salute e mercato
- Attestato di frequenza
- Dicembre 2000**  
Azienda Ospedaliera "Istituti Ospitalieri di Cremona"
- Access
- Attestato di frequenza
- Maggio 2000**  
Centro Studi Regionali "Salute-Ambiente"
- Esposizione ai campi elettromagnetici e rischi per la salute
- Attestato di frequenza

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

#### **Novembre 1999**

Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”

Economia sanitaria

Attestato di frequenza

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

#### **Ottobre/novembre 1999**

Azienda Ospedaliera “Istituti Ospitalieri di Cremona”

Excell

Attestato di frequenza

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

#### **Maggio 1999**

Centro Studi Regionali “Salute-Ambiente”

Radioprotezione dei pazienti e dei lavoratori in ambiente sanitario

Attestato di frequenza

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

#### **09/1994 – 07/1999**

Università Cattolica del S. Cuore di Piacenza

Discipline economiche/matematiche/giuridiche/organizzative

Lingua straniera: inglese

**Laurea in economia e commercio**

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

#### **1994**

Centro studi aziendali e amministrativi di Cremona

La gestione finanziaria delle imprese

Attestato di frequenza

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

#### **09/1989 – 07/1994**

Istituto Tecnico Commerciale “E. Beltrami” di Cremona

Espressione italiana, matematica, economica, giuridica, informatica, lingua straniera (inglese, francese)

**Diploma di Ragioniere Perito Commerciale e Programmatore**

Diploma di scuola secondaria superiore

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI**

MADRELINGUA

**ITALIANA**

ALTRE LINGUE

**INGLESE**

LIVELLO MEDIO

LIVELLO MEDIO

LIVELLO MEDIO

**FRANCESE**

LIVELLO BASE

LIVELLO BASE

LIVELLO BASE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale
  
- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Conoscenza degli applicativi Microsoft e del pacchetto Office, in modo particolare Excel e Access. Buona capacità di navigare in internet. Conoscenza base delle oracle application

Cremona, 15/02/2022

MICHELA MANCINI F.TO