



## CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

---

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome Alessandra Bruschi  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Data e Luogo di nascita 21/05/1977 Chiari (BS), Italia

---

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) *Da Gennaio 2016*  
Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) CREMONA – viale Concordia 1, Cremona  
**DIRETTORE AMMINISTRATIVO**  
Contribuisce alla direzione strategica dell’Azienda coadiuvando il Direttore Generale nella definizione delle linee strategiche e delle politiche aziendali, assumendo diretta responsabilità delle funzioni attribuite alla sua competenza e concorrendo, con la formulazione di proposte e di pareri, alla formalizzazione delle decisioni della direzione strategica. Assicura la legittimità degli atti, il governo economico finanziario dell’Azienda, il corretto funzionamento delle funzioni di supporto tecnico, amministrativo e logistico avvalendosi a tal fine dei propri staff e delle unità organizzative afferenti all’area amministrativa (7 Strutture Dirigenziali).
  - Nome e indirizzo datore di lavoro  
• Tipo di azienda o settore  
• Tipo di impiego  
• Principali mansioni e responsabilità  
*Da Marzo 2011 a Dicembre 2015*  
Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” Mantova - strada Lago Paiolo, Mantova (Italia)  
**Dirigente Struttura Complessa “Controllo di Gestione e Flussi Informativi”**  
Responsabile Servizi: Programmazione & Controllo (Contabilità Analitica, Budgeting & Reporting), Flussi Informativi (Flussi SDO/Ricovero, Flussi 28SAN/Ambulatoriali e Flussi Ministeriali), Pianificazione Strategica e Programmazione Operativa asset produttivi.  
*Ottobre 2015-Dicembre 2015: Distacco parziale presso Direzione Generale Welfare – Regione Lombardia (vedi Incarichi)*
  - Da Settembre 2008 – Settembre 2010 (segue astensione obbligatoria per maternità Settembre 2010 – Febbraio 2011)*  
Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” Mantova - strada Lago Paiolo, Mantova (Italia)  
**Dirigente Struttura Complessa “Gestione Amministrativa Servizi Sanitari”**  
Responsabile Servizi Amministrativi: Servizi Ambulatoriali (CUP, Radiologia, Laboratori), Ricovero (Accettazione & Spedalità, Segreterie di Reparto, Archivio Clinico), Libera Professione & Convenzioni, Supporto ai Dipartimenti Gestionali, Programmazione Strategica e Operativa
  - Febbraio 2004 – Settembre 2008*  
**Istituto Clinico Humanitas – via Manzoni 56, Rozzano (MI-Italia)**  
Sanità Privata Accreditata  
**Gestione Operativa Inpatient (Sale Operatorie, Degenze)**  
Analisi e ottimizzazione delle risorse coinvolte nei processi produttivi: pianificazione, programmazione e gestione degli asset produttivi (sale operatorie, posti letto e ambulatori) per linee commerciali (SSN e Solventi); Gestione operativa delle problematiche legate agli asset produttivi (sale operatorie, posti letto e ambulatori)
  - Giugno 2002 – Febbraio 2004*  
**TNT Logistics Italia - Assago (MI – Italia)**  
**Logistics Analyst – Business Development (Sviluppo Commerciale)**  
Analisi tecnico/economica dei sistemi logistici finalizzata alla preparazione di offerte commerciali per servizi di deposito e distribuzione.
-



## CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

---

### TITOLI PROFESSIONALI

#### (Incarichi, Docenze, Abilitazioni)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

*Anni 2017 e 2016*

**AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali** – via Puglie 23, Roma  
Inserimento nell'**Albo degli Esperti e Collaboratori AGENAS** nelle aree Economico/Gestionale (2016 e 2017), Giuridico/Amministrativa e della Formazione Manageriale Ricerca e dei Rapporti Internazionali -Trasparenza ed integrità dei servizi sanitari (2017)

*Ottobre 2015 - Dicembre 2015*

**Direzione Generale Welfare – Regione Lombardia** – P.zza Lombardia, Milano  
Distacco parziale (3 giorni/settimana) presso Direzione Generale Welfare. Incarico di componente esterno nel **Gruppo di Lavoro attuazione della Legge 23/2015 (Riforma Sanitaria) per la fase di avvio e di stabilizzazione dei nuovi assetti organizzativi** (Decreto n. 7789 del 25/09/2015)

*Luglio 2015-Novembre 2015*

**Direzione Generale Salute – Regione Lombardia**

Componente del Gruppo di Approfondimento Tecnico (GAT) per la revisione delle tariffe di rimborso delle spese di trasporto dei pazienti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico e per la predisposizione di linee guida per la rendicontazione delle relative spese (Protocollo n. 22609 del 28/7/2015)

*Aprile 2015 - Marzo 2016*

**Direzione Generale Salute – Regione Lombardia**

Incarico di componente esterno nella **Commissione per la valutazione dei progetti di riordino della rete d'offerta presentati dalle Aziende Ospedaliere/Aziende Sanitarie Locali** (Decreto n. 3063 del 17/04/2015)

*Anni Accademici 2013-2014 e 2012-2013*

**Università degli Studi di Milano** – sede di Mantova (Italia)

Docente di **Economia Aziendale** all'interno del *Corso di Laurea in Logopedia*

*Ottobre 1996 – Dicembre 2001*

**Università degli Studi di Pavia** – Pavia (Italia). **Collaborazioni a tempo parziale** presso *Università degli Studi di Pavia*: Ufficio Affari Internazionali (assistenza amministrativa), Facoltà di Medicina (back-office), Facoltà di Economia (front-office)

---

### TITOLI FORMATIVI

#### (Corsi Manageriali, Master)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
- Principali materie
- Qualifica conseguita

*Luglio 2016 – Giugno 2017*

**Eupolis** – via Pola, Milano (Italia)

Partecipazione e superamento esame (100/100) al Corso di Direttore di Azienda delle Aziende Sanitarie (160 ore).

Tesi finale: *“Modelli organizzativi per la gestione della Cronicità. Evoluzione del SSL con la Legge 23/2015: la presa in carico dei pazienti con scompenso cardiaco cronico”*.

*Febbraio 2011 – Marzo 2012*

**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)

Partecipazione e superamento esame con lode all'**Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio Assistenziali (EMMAS X)**. Durata: 270 ore. Al termine del percorso formativo sono stati presentati i seguenti progetti finali:

- *Progetto di gruppo: Rete Diabetologica: analisi e proposte di riprogettazione delle rete diabetologica nell'ASL di Torino.*
- *Progetto individuale: La riorganizzazione della Struttura Controllo di Gestione e Flussi Informativi nell'Azienda Ospedaliera di Mantova.*

*Gennaio 2002 – Settembre 2002*

**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)

Partecipazione al **Master in Management dei Trasporti, delle Infrastrutture e della Logistica**. Durata: 800 ore (include un periodo di *Stage* svolto presso la *TNT Logistics*)

---



## CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

---

Italia- Milano).

Dicembre 2001

**Università degli Studi di Pavia** – Pavia (Italia)

**Laurea in Economia Aziendale** (indirizzo *Marketing e Gestione*)

Tesi: «*Applicazione del Marketing Relazionale ai beni di largo consumo*»

Gennaio – Luglio 2001 Periodo di studio all'estero (Progetto Socrates/Erasmus) presso la **Business School** di Aarhus (Danimarca).

---

### DOCENZE, CORSI, CONVEGNI E CONGRESSI

- Date (da – a)
  - 6 Ottobre 2017  
**DEMM (Università Statale di Milano) - Cerismas (Università Cattolica) – Cergas (Università Bocconi) – CUSAS (Università di Firenze)** — via Conservatorio, Milano (Italia)  
Relatore al Laboratorio *La logistica del Paziente (LLP)*. Tema: **Modelli di Cronicità: il ruolo delle ASST nella Presa in Carico della Riforma Lombarda.**
  - 7-8 Settembre 2017  
**Karolinska Institutet e Universitet** — Stockholm, Svezia  
Partecipazione allo Study Tour organizzato dal Laboratorio *La logistica del Paziente (LLP-DEMM/ Uni Statale di Milano, Cergas/ Bocconi, Cerismas/ Cattolica, CUSAS/Uni Firenze)*.  
**Tema: Management, applicazione modelli lean e gestione della Cronicità.**
  - 29 Giugno 2017  
**EUPOLIS – Regione Lombardia** — Piazza Città di Lombardia, Milano (Italia)  
Consegna diplomi Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Azienda. Presentazione tesi: “Modelli organizzativi per la gestione della Cronicità. Evoluzione del SSL con la Legge 23/2015: la presa in carico dei pazienti con scompenso cardiaco cronico”.
  - Anni 2016 e 2017 (Marzo-Novembre)  
**SDA Bocconi** – via Bocconi 8, Milano (Italia)  
Partecipazione al **Network DASP (Direttori Aziende Socio Sanitarie Pubbliche)**. Tema: **Management Sanitario** (4 incontri di 5 ore per anno).
  - Da Febbraio 2016 ad oggi  
**Eupolis** – via Pola, Milano (Italia)  
Partecipazione alla Comunità di pratica dei Direttori Amministrativi della Lombardia (SSL)
  - 20 Luglio 2016  
**Regione Lombardia** – piazza Città di Lombardia 1, Milano (Italia)  
Partecipazione al Convegno Sistemi di Valutazione della Performance: la qualità dei sistemi Regionali.
  - 23 Febbraio 2016  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Relatore alla Tavola Rotonda consegna diplomi **EMMAS IVX**. Tema: **Nuove Strade per produrre valore nel sistema sanitario: le prospettive degli attori.**
  - 9 Luglio 2015  
**Cerismas (Università Cattolica) – Cergas (Università Bocconi)** — Milano (Italia)  
Relatore al Laboratorio *La logistica del Paziente*. Tema: **Modelli logistico organizzativi per la gestione del paziente chirurgico**. Strumenti e metodologie per *benchmarking*.
  - 14 Aprile 2014  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Relatore al **Network DASP (Direttori Aziende Sanitarie Pubbliche)**. Tema: **La centralità del Management in Sanità.**
  - 5 Marzo 2014  
**Università degli Studi di Bologna** – via San Giacomo 12, Bologna  
Relatore al seminario *Direzione Sanitaria 3.0*. Tema: **Operations Management in Sanità.**
  - 27 Giugno, 18 Settembre 2013  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Partecipazione al **Network Controller 2013**. Tema: **Valutazioni e Analisi sui Costi in Sanità.**
  - 7 Giugno 2013  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Relatore al **Master in Management per la Sanità**. Tema: **Valutazione della Performance.**
  - 17 Maggio 2013
-



## CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

**SDA Bocconi/Academy of Health Care Management and Economics** — Milano (Italia)  
Partecipazione al Convegno **La valutazione delle performance in Sanità.**

- 8-9 Novembre, 12-14 Dicembre 2012  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Partecipazione al corso sulla **Misurazione e il Governo dei Costi in Sanità.**
- 19 Ottobre 2012  
**SDA Bocconi & Molnlycke** Roma (Italia)  
Relatore al seminario *L'efficienza in Sala Operatoria: migliorare la performance in sicurezza. Tema: Analisi Indicatori e attività di Sala Operatoria.*
- 8 Ottobre 2012  
**Eupolis Lombardia** — Milano (Italia)  
Partecipazione al Corso **Il Procedimento Amministrativo.**
- 18 Aprile 2012  
**SDA Bocconi/Academy of Health Care Management and Economics** — Milano (Italia)  
Partecipazione al Convegno **Le scelte strategiche nelle Aziende Sanitarie Pubbliche: il ruolo dei sistemi di misurazione.**
- 21 Settembre 2011  
**CIPOMO (Collegio Italiano dei Primari Oncologi Medici Ospedalieri)** – Hilton, Milano (Italia)  
Relatore all'incontro CIPOMO sul *Carcinoma del Colon Retto. Terapia adiuvante: tra efficacia e sostenibilità.* Tema: **Misurazione dei Costi in Oncologia.**
- 25-27 Maggio 2011  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Partecipazione al corso **Costruire il cruscotto direzionale per governare l'Azienda Sanitaria.**
- 1-3 Aprile 2009  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Corso di formazione **Gestire le Funzioni Amministrative nelle Aziende Sanitarie: organizzazione gestione, cambiamento.**
- 20-21 Giugno 2007  
**Istituto Internazionale di Ricerca** - Roma (Italia)  
Partecipazione al Corso **Modelli per una gestione efficiente delle Sale Operatorie.**
- 23-24 Marzo 2007  
**SIAARTI/SIA/IPASVI** Villa Erba, Cernobbio (CO) -Italia  
Partecipazione, in qualità di **relatore**, al Congresso Nazionale - III Edizione *La Day Surgery: ieri, oggi, domani.* Tema: **Day Surgery: modelli organizzativi.**
- 12-13 Gennaio 2007  
**Società Italiana di Artroscopia/ Associazione Ligure Artroscopia** - Finale Ligure (SV) - Italia  
Relatore al Corso Nazionale XIV Meeting - *Novità in Chirurgia Artroscopica e Riabilitazione.*  
Tema: **Day Surgery in Ortopedia.**

### ULTERIORI COMPETENZE PUBBLICAZIONI

Anno 2014 - *Mecosan* (n. 87/2013 pag 81-100, Anno 2014). **“Proposta di modelli organizzativi di rete ospedale-territorio per la gestione delle cronicità”.**

Autori: M. Veglio, S. Balestrini, L. Bensi, A. Bruschi, A. Frediani, L. Guidolin, C. Carbone.

Anno 2012 - Collaborazione stesura articolo *Rapporto OASI 2012* (Parte III, Pagina 439–460) **“Gli assetti organizzativi a supporto della gestione operativa: esperienze a confronto”.** Pubblicazione on line [www.cergas.unibocconi.it](http://www.cergas.unibocconi.it). Autori: I. Giusepi, F. Lega, S. Villa.

### CONOSCENZE LINGUISTICHE

**Italiano:** madrelingua

**Inglese:** ottimo (scritto e parlato)

**Rumeno:** ottimo (scritto e parlato)

### ALTRO

Ottime competenze gestionali e relazionali

1. Il sottoscritto, consapevole della responsabilità penale cui può andare incontro se dichiara il falso, garantisce che i dati personali forniti sono veritieri, corretti ed aggiornati, assumendo ogni responsabilità in ordine alla correttezza ed alla veridicità delle informazioni fornite.

2. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei suoi dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30/06/2003

16 Ottobre 2017,  
Alessandra Bruschi